

**Stichting Landelijk Netwerk Door Aandacht Kracht (DAK), missionair diaconale  
beweging**

**Utrecht**

**Rapport inzake de jaarrekening 2025**

## **INHOUDSOPGAVE**

<b>1 BEOORDELINGSVERKLARING</b>	<b>3</b>
1.1 Beoordelingsverklaring van de accountant	4
<b>2 BESTUURSVERSLAG</b>	<b>6</b>
<b>3 JAARREKENING 2025</b>	<b>12</b>
3.1 Balans per 31-12-2025	13
3.2 Staat van baten en lasten over 2025	15
3.3 Kasstroomoverzicht over 2025	16
3.4 Algemene toelichting	17
3.5 Grondslagen voor financiële verslaggeving	18
3.6 Toelichting op balans	21
3.7 Toelichting op staat van baten en lasten	25
3.8 Overige toelichtingen	28
<b>4 BIJLAGEN</b>	<b>29</b>
4.1 Begroting	30

## **1 BEOORDELINGSVERKLARING**

## BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Landelijk Netwerk Door Aandacht Kracht (DAK), missionair diaconale beweging

### Onze conclusie

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Landelijk Netwerk Door Aandacht Kracht (DAK), missionair diaconale beweging te Utrecht beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op grond waarvan wij zouden moeten veronderstellen dat de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Landelijk Netwerk Door Aandacht Kracht (DAK), missionair diaconale beweging per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met RJK C1 'Kleine organisaties-zonder-winststreven'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Landelijk Netwerk Door Aandacht Kracht (DAK), missionair diaconale beweging zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

### Verantwoordelijkheid van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJK C1 'Kleine organisaties-zonder-winststreven'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- het verwerven van inzicht in de organisatie en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de organisatie en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de organisatie;
- het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de organisatie;
- het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Was getekend te Sliedrecht, 23 juni 2026.

WITH Accountants B.V.  
P. Alblas RA

## **2 BESTUURSVERSLAG**



# Bestuursverslag 2025

Stichting Landelijk Netwerk Door Aandacht Kracht (Netwerk DAK)

## 1. Samenstelling bestuur en directie

In 2025 kende het bestuur van Stichting Landelijk Netwerk Door Aandacht Kracht (DAK) de volgende samenstelling:

- N. van Dijk – voorzitter
- E.C.G. Rommens – penningmeester
- N.T. van Berckel – secretaris
- J.H. Jansen – bestuurslid

Per 1 november 2025 trad Paul van Hattem terug als bestuursvoorzitter wegens het aflopen van zijn bestuurstermijnen. N. van Dijk nam per die datum het voorzitterschap over en N.T. van Berckel werd secretaris. In december 2025 trad J.H. Jansen toe tot het bestuur.

De dagelijkse leiding was in handen van directeur Veerle Rooze. De bestuursleden ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden.

## 2. Doelstelling en beleid

Stichting Landelijk Netwerk Door Aandacht Kracht (DAK), missionair-diaconale beweging, heeft tot doel lokale diaconale en presentiegerichte initiatieven te ondersteunen en te versterken. De activiteiten bestaan voornamelijk uit netwerkvorming, training en kennisdeling, belangenbehartiging en projectmatige activiteiten. De organisatie verricht haar activiteiten vanuit Utrecht.

In de praktijk richt Netwerk DAK zich op lokale inloophuizen, buurt- en straatpastoraten en andere diaconale organisaties die mensen in kwetsbare situaties nabij zijn. De stichting faciliteert, verbindt en versterkt deze lokale initiatieven en ondersteunt hen in hun ontwikkeling, professionalisering en positionering.

### *Kernactiviteiten*

De kernactiviteiten van Netwerk DAK waren in 2025:

- Programma's voor opleiding en leren
- Ondersteuning en begeleiding van aangesloten organisaties
- Innovatie en onderzoek naar nieuwe vormen en mogelijkheden van relationeel werk
- Netwerkontwikkeling en belangenbehartiging

In 2025 is dit beleid voortgezet binnen de kaders van de beleidsperiode 2023–2025. 2025 was het laatste jaar van deze beleidsperiode. In dit jaar is verder gebouwd aan de doorontwikkeling van Netwerk DAK als landelijk netwerk, kennisdrager en ondersteuner van lokale organisaties.



### 3. Activiteiten en bereikte resultaten in 2025

In 2025 heeft Netwerk DAK gewerkt aan de versterking van lokale organisaties en het netwerk als geheel, onder meer via leergemeenschappen, opleidingen en intervisie, advisering, campagnes, onderzoek en netwerkontwikkeling. Er waren vier leergemeenschappen actief in 2025 op het gebied van besturen, veiligheid, positioneren en zelfzorg. Daarnaast zijn 7 intervisiegroepen in het netwerk actief, verschillende werkdagen georganiseerd, 11 organisaties op locatie geadviseerd en 4 organisaties langduriger begeleid bij oprichtings- of organisatievragen. Uit een tussentijds uitgevoerde impactmeting bleek dat de versterking van de onderlinge saamhorigheid binnen het netwerk positief bijdroeg aan het leren en de organisatieontwikkeling van lokale organisaties.

Ook is ingezet op gezamenlijke positionering en belangenbehartiging. Aan de campagne Plaats genoeg namen 32 organisaties deel, wat leidde tot circa 2.500 geschreven kerstkaarten. De brandbrief in het kader van Medemenselijkheid leverde 23.865 handtekeningen op. Met deze campagnes is tevens gewerkt aan de verdere opbouw van een meer langjarige campagnestructuur. Verder is gewerkt aan onderzoek, kennisontwikkeling en netwerkversterking, onder meer via de netwerkdag met 170 deelnemers uit 66 organisaties.

Het bestuur constateert dat hiermee opnieuw een breed palet aan activiteiten is gerealiseerd dat direct bijdroeg aan toerusting, samenwerking, zichtbaarheid en kennisontwikkeling binnen het netwerk.

Vrijwillige inzet is binnen het netwerk van grote betekenis. De lokale organisaties waarmee Netwerk DAK werkt, worden in belangrijke mate gedragen door vrijwilligers. Daarmee vormt vrijwillige inzet een belangrijke basis onder het werkveld dat de stichting ondersteunt.

### 4. Financieel resultaat 2025

Het boekjaar 2025 is afgesloten met een positief resultaat van **€ 10.911**. In 2024 bedroeg het resultaat € 1.975. De totale baten kwamen uit op € 465.480 en de totale lasten op € 457.420. Het saldo van baten en lasten bedroeg daarmee € 8.060. Daarnaast werd € 2.851 aan rentebaten gerealiseerd. Het positieve resultaat is toegevoegd aan de continuïteitsreserve.

De financiële positie van de stichting is in 2025 versterkt. De liquide middelen stegen van € 150.629 ultimo 2024 naar € 177.531 ultimo 2025. Het eigen vermogen, bestaande uit de continuïteitsreserve en de bestemmingsreserve Noodfonds, nam toe van € 97.969 naar € 108.880.

### 5. Reserves

De stichting houdt een continuïteitsreserve aan om financiële stabiliteit te waarborgen en kortetermijnrisico's op te vangen. Deze reserve bedraagt ultimo 2025 € 92.973. Het bestuur beziet de gewenste hoogte van de continuïteitsreserve periodiek en herijkt deze bij het begin van een nieuwe beleidsperiode, waarbij wordt aangesloten bij de vaste lasten van de organisatie en het gewenste aantal maanden continuïteit.

Daarnaast houdt de stichting een bestemmingsreserve Noodfonds aan van € 15.907. Deze reserve is bedoeld om snel te kunnen reageren op acute ontwikkelingen die passen binnen de doelstelling van de stichting. Aanwending van deze reserve vindt plaats op basis van een besluit van het bestuur.



## **6. Risico's en onzekerheden**

Netwerk DAK kent, passend bij de aard van de organisatie, vooral risico's op het gebied van continuïteit van financiering, personele bezetting en de timing van toekenningen en ontvangsten van fondsen. Het bestuur monitort deze risico's via de begroting, periodieke financiële rapportages en de ontwikkeling van de continuïteitsreserve.

De stichting voert geen actief beleggingsbeleid. De liquide middelen staan op vrij opneembare bank- en spaarrekeningen bij ING en zijn direct beschikbaar. Daarmee zijn de financiële risico's ten aanzien van beleggingen beperkt.

Per 31 december 2025 was sprake van een huurverplichting voor het kantoor aan de Mariahoek 17 te Utrecht van jaarlijks € 8.195, met verlenging per jaar tenzij wordt opgezegd.

## **7. Vooruitblik 2026**

Voor 2026 is een begroting opgesteld met totale baten van € 434.134 en totale lasten van € 473.727. Daarmee is op het moment van vaststelling van de begroting voor 2026 een tekort begroot van € 39.593. Het bestuur is zich hiervan bewust en beziet dit in samenhang met de voortgang van de fondsenwerving in het begin van 2026.

In 2026 zal Netwerk DAK voortbouwen op de in de afgelopen beleidsperiode ingezette lijn van netwerkversterking, leren, ondersteuning, kennisontwikkeling en belangenbehartiging. In de nieuwe beleidsperiode blijft aandacht bestaan voor toekomstbestendige financiering, verdere versterking van de organisatie en borging van de continuïteit.

## **8. Wijzigingen in doelstelling en beleid**

In 2025 hebben zich geen wijzigingen voorgedaan in de statutaire doelstelling van de stichting. De activiteiten zijn uitgevoerd binnen de bestaande doelstelling en het geldende beleidskader. De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

## 9. Toekomst

### Begroting 2026 Te verwachten inkomsten en uitgaven

NETWERK DAK

Eerste jaar Beleidsperiode 2026-2028

BATEN	Begroting 2026	Begroting 2025
<b><i>Bijdragen vanuit Pooled Fund (Fonds Franciscus) - tbv exploitatie</i></b>		
Stichting Adessium	€ 50.000	€ 50.000
Fred Foundation (algemeen)	€ 30.000	€ 30.000
I.St. te A.(algemeen)	€ 20.000	€ 20.000
Kansfonds (Doorontwikkeling - algemeen)	€ 125.000	€ 140.000
<b>Subtotaal</b>	<b>€ 225.000</b>	<b>€ 240.000</b>
<b><i>Bijdragen van overige fondsen</i></b>		
Broeders van Huybergen (algemeen)	€ 3.000	€ 3.000
Cordaid (algemeen)	€ 44.134	€ 25.000
Stichting Dioraphte (algemeen)	€ 50.000	€ 50.000
Kerk in Actie	€ 15.000	€ 15.000
Maatschappij van Welstand	€ 10.000	€ 10.000
Oranje Fonds (Programma Klaar vd Toekomst)	€ 20.000	€ 60.000
Projecten in Nederland (KNR PIN)	€ 12.500	€ 10.000
St. Rotterdam	€ 30.000	€ 25.000
<b>Subtotaal</b>	<b>€ 184.634</b>	<b>€ 198.000</b>
<b><i>Contributies en donaties</i></b>	<b>€ 24.500</b>	<b>€ 24.500</b>
<b><i>Taakstelling Fondsenwerving</i></b>	<b>€ 39.593</b>	
<b>Som der baten</b>	<b>€ 434.134</b>	<b>€ 462.500</b>

LASTEN	2026		2025	
<b>Lasten voor personeel en inhuur</b>				
Lonen en salarissen (incl. sociale lasten en pensioenlasten)	€	294.960	€	310.600
Reis- en verblijflasten	€	5.800	€	6.050
Ziekengeldverzekering	€	9.400	€	9.400
Inhuur externe expertise (algemeen, opleiding)	€	14.640	€	28.000
Overige personeelslasten	€	2.800	€	3.600
<b>Huisvestingslasten</b>				
Huurlasten	€	11.338	€	8.800
Schoonmaaklasten	€	1.254	€	1.950
Inventaris	€	500	€	1.000
<b>Algemene lasten</b>				
Bestuur en commissies	€	1.000	€	1.000
Accountantslasten	€	12.500	€	10.000
Administratielasten	€	20.671	€	17.000
Salarisadministratie	€	1.300	€	1.500
Verzekeringen	€	700	€	1.200
Rente en banklasten	€	(600)	€	600
Overige algemene lasten	€	2.500	€	2.500
<b>Kantoorlasten</b>				
Kantoorbenodigdheden	€	1.000	€	1.000
ICT	€	5.600	€	4.800
Overige kantoorlasten	€	2.070	€	2.000
<b>Activiteiten</b>				
Bijeenkomsten	€	15.000	€	15.000
Trainingen	€	14.460	€	12.000
Communicatie	€	23.200	€	15.500
Ontwikkelbudget Leergemeenschappen	€	14.000		
Overige activiteitenlasten	€	19.634	€	9.000
<b>Som der lasten</b>	€	<b>473.727</b>	€	462.500
<b>Resultaat</b>				
	€	(39.593)	€	-

## **3 JAARREKENING 2025**

### 3.1 BALANS PER 31-12-2025

#### ACTIVA

*Na resultaatbestemming*

	€	31-12-2025	€	31-12-2024	€
<b>Vaste activa</b>					
Materiële vaste activa		3.203		4.270	
Financiële vaste activa		1.706		1.706	
<b>Vlottende activa</b>					
Vorderingen		21.094		33.645	
Liquide middelen		177.531		150.629	
<b>Totaal</b>		203.534		190.250	

**PASSIVA**

*Na resultaatbestemming*

	€	31-12-2025 €	€	31-12-2024 €
<b>Reserves en fondsen</b>				
Continuïteitsreserve	92.973		82.062	
Bestemmingsreserve Noodfonds	15.907		15.907	
		108.880		97.969
<b>Kortlopende schulden</b>				
Crediteuren	2.176		34.915	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	25.557		15.686	
Overige schulden	66.921		41.680	
		94.654		92.281
<b>Totaal</b>		203.534		190.250

### 3.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Begroting 2025	2025	2024
	€	€	€
Contributies en donaties	24.500	21.784	26.383
Bijdragen fondsen	438.000	434.896	417.238
Overige baten	-	8.800	3.700
<b>Som der baten</b>	<b>462.500</b>	<b>465.480</b>	<b>447.321</b>
<b>Lasten</b>			
Directe (project)kosten	51.500	113.600	92.243
Personeelskosten	357.650	284.672	296.289
Huisvestingskosten	10.750	16.946	9.932
Kantoorkosten	7.800	3.336	3.617
Algemene kosten	33.800	37.799	42.197
Afschrijvingen	1.000	1.067	1.068
<b>Som der lasten</b>	<b>462.500</b>	<b>457.420</b>	<b>445.346</b>
<b>Overschot/tekort</b>	<b>-</b>	<b>8.060</b>	<b>1.975</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-	2.851	-
<b>Resultaat</b>	<b>-</b>	<b>10.911</b>	<b>1.975</b>
<i>Resultaatbestemming</i>			
Continuïteitsreserve	-	10.911	1.975
<b>Bestemd resultaat</b>	<b>-</b>	<b>10.911</b>	<b>1.975</b>

### 3.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

<i>Indirecte methode</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Overschot/tekort	8.060	1.975
Afschrijvingen	1.067	1.068
Financiële baten en lasten	2.851	-
Mutatie van overige vorderingen	12.551	16.638
Mutatie van crediteuren	-32.739	172
Mutatie van overige kortlopende schulden	35.112	-85.340
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<u>26.902</u>	<u>-65.487</u>
<b>Mutatie in liquide middelen</b>	<u>26.902</u>	<u>-65.487</u>

Stichting Landelijk Netwerk Door Aandacht Kracht (DAK), missionair diaconale beweging  
Utrecht

### **3.4 ALGEMENE TOELICHTING**

Naam rechtspersoon	Stichting Landelijk Netwerk Door Aandacht Kracht (DAK), missionair diaconale beweging
Rechtsvorm	Stichting
Zetel rechtspersoon	Utrecht
Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel	30236372

#### **Belangrijkste activiteiten**

De activiteiten van Stichting Landelijk Netwerk Door Aandacht Kracht (DAK), missionair diaconale beweging, statutair gevestigd te Utrecht bestaan voornamelijk uit: ondersteuning en versterking van lokale diaconale initiatieven door netwerkvorming, training en kennisdeling, belangenbehartiging en projectmatige activiteiten.

#### **Locatie feitelijke activiteiten**

De organisatie verricht haar activiteiten vanuit de locatie in Utrecht.

## **3.5 GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING**

### **ALGEMEEN**

#### **Algemene grondslagen**

De jaarrekening 2025 is opgesteld overeenkomstig Richtlijn C1 'Kleine organisaties-zonder-winststreven' van de Raad voor de Jaarverslaggeving en de andere hoofdstukken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving.

#### **Continuïteitsveronderstelling**

De jaarrekening is opgesteld op basis van continuïteit van de organisatie.

#### **Vergelijking met voorgaand boekjaar**

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande boekjaar.

#### **Schattingen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Landelijk Netwerk Door Aandacht Kracht zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

#### **Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva**

Tenzij anders vermeld zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

#### **Algemene grondslagen bepaling resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn, baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

### **GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA**

#### **Materiële vaste activa**

Materiële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en (eventuele) bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen op materiële vaste activa vinden lineair plaats op basis van een vast percentage van de aanschafwaarde, op basis van verwachte economische levensduur, rekening houdend met de eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

#### **Financiële vaste activa**

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten overige vorderingen. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde.

#### **Vorderingen**

Debiteuren en overige vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### **GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA**

#### **Reserves en fondsen**

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de stichting. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending voor een specifiek doel.

Stichting Landelijk Netwerk Door Aandacht Kracht (DAK), missionair diaconale beweging  
Utrecht

Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader van de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende donaties en andere fondsen.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden en overlopende passiva worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

## **GRONDSLAGEN VOOR BATEN EN LASTEN**

### **Baten**

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten.

#### *Subsidiebaten*

Baten van verstrekkers anders dan de overheid, zoals bedrijven en andere/ verbonden organisaties-zonder-winststreven, die in wezen in de vorm van een subsidie zijn verstrekt, worden tevens verantwoord ter hoogte van de aangegeven verplichting tot besteding, dan wel gemaakte kosten overeenkomstig de subsidievoorwaarden. Deze beoordeling vindt plaats op grond van de indicatoren van Rjk C1.205, waarbij het geheel van de feiten en omstandigheden in acht wordt genomen. Baten van verstrekkers anders dan de overheid, zoals bedrijven en andere / verbonden organisaties-zonder-winststreven, die niet in de vorm van een subsidie zijn verstrekt, worden verwerkt in het jaar van toekenning.

#### *Overige baten*

Overige baten worden verantwoord in het jaar waarin het recht op de bate is ontstaan, het waarschijnlijk is dat de organisatie de bate zal verkrijgen en de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

### **Lasten**

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### *Afschrijvingen op materiële vaste activa*

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

#### *Personeelsbeloningen*

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

#### *Pensioenlasten*

Stichting Landelijk Netwerk Door Aandacht Kracht heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt Stichting Landelijk Netwerk Door Aandacht Kracht verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

### **Financiële baten en lasten**

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen die als onderdeel van de berekening van de effectieve rente worden meegenomen.

Stichting Landelijk Netwerk Door Aandacht Kracht (DAK), missionair diaconale beweging  
Utrecht

## **GRONDSLAGEN VOOR KASTROOMOVERZICHT**

### **Algemene grondslagen voor het opstellen van het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

### 3.6 TOELICHTING OP BALANS

#### MATERIËLE VASTE ACTIVA

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	<u>Inventaris</u>
	€
<b>Boekwaarde 1 januari 2025</b>	
Aanschafwaarde	5.738
Cumulatieve afschrijvingen	-1.468
	<u>4.270</u>
<b>Mutaties 2025</b>	
Afschrijvingen	-1.067
	<u>-1.067</u>
<b>Boekwaarde 31 december 2025</b>	
Aanschafwaarde	5.738
Cumulatieve afschrijvingen	-2.535
	<u>3.203</u>
Afschrijvingspercentage	20,0

#### FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Waarborgsom	1.706	1.706
<b>Totaal</b>	<u>1.706</u>	<u>1.706</u>

#### Toelichting

Dit betreft een waarborgsom inzake de huur van het onroerend goed.

#### VORDERINGEN

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Debiteuren	8.734	2.295
Voorziening dubieuze debiteuren	-8.004	-2.295
	<u>730</u>	<u>-</u>
<b>Overige vorderingen</b>		
Nog te ontvangen fondsen	16.500	33.500
Nog te ontvangen rente	1.600	-
	<u>18.100</u>	<u>33.500</u>

Stichting Landelijk Netwerk Door Aandacht Kracht (DAK), missionair diaconale beweging  
Utrecht

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Overlopende activa</b>		
Vooruitbetaalde bedragen	2.264	145
<b>Totaal</b>	<u><u>21.094</u></u>	<u><u>33.645</u></u>

## LIQUIDE MIDDELEN

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Banktegoeden</b>		
ING Betaalrekening	42.462	50.560
ING Spaarrekening	135.000	100.000
ING Noodfonds	69	69
<b>Totaal</b>	<u><u>177.531</u></u>	<u><u>150.629</u></u>

### Toelichting

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

## RESERVES EN FONDSSEN

<i>Continuïteitsreserve</i>	2025	2024
	€	€
Stand 1 januari	82.062	80.087
Resultaatbestemming	10.911	1.975
	<u>92.973</u>	<u>82.062</u>
<b>Stand 31 december</b>	<u>92.973</u>	<u>82.062</u>

Stichting Landelijk Netwerk Door Aandacht Kracht (Netwerk DAK) houdt een continuïteitsreserve aan om financiële stabiliteit te waarborgen. Deze reserve is bedoeld om kortetermijnrisico's op te vangen en te garanderen dat de stichting aan haar toekomstige verplichtingen kan voldoen. De gewenste hoogte van de continuïteitsreserve wordt door het bestuur bij het begin van een nieuwe beleidsperiode als nodig herijkt. Bij die herijking wordt aangesloten bij de vaste lasten en het gewenste aantal maanden continuïteit. De gewenste omvang van de continuïteitsreserve voor de komende beleidsperiode is € 170.000.

<i>Bestemmingsreserve Noodfonds</i>	2025	2024
	€	€
Stand 1 januari	15.907	15.907
<b>Stand 31 december</b>	<u>15.907</u>	<u>15.907</u>

De bestemmingsreserve Noodfonds is gevormd om de stichting in staat te stellen snel te reageren op acute ontwikkelingen die passen binnen de doelstelling van de stichting. Vanuit deze reserve kunnen (voor)kosten voor projectontwikkeling en tijdelijke inzet worden gefinancierd in de periode totdat aanvullende fondsenwerving of subsidietoekenningen zijn gerealiseerd. Aanwending van het noodfonds vindt plaats op basis van een besluit van het bestuur.

## KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Crediteuren	2.176	34.915
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	16.859	13.051
Nog te betalen pensioen	8.698	2.635
	<u>25.557</u>	<u>15.686</u>
<b>Overige schulden</b>		
Vooruitontvangen fondsen	19.118	9.000
Nog te betalen accountantskosten	15.493	16.370
Nog te betalen vakantiegeld en -dagen	11.983	7.105
Overige schulden	20.327	9.205
	<u>66.921</u>	<u>41.680</u>
<b>Totaal</b>	<u>94.654</u>	<u>92.281</u>

Stichting Landelijk Netwerk Door Aandacht Kracht (DAK), missionair diaconale beweging  
Utrecht

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN**

Per 1 februari 2019 is er een huurverplichting aangegaan voor het nieuwe kantoor aan de Mariahoek 17 te (3511 LG) Utrecht. Deze huurverplichting bedraagt jaarlijks € 8.195. De huurperiode wordt, met uitzondering van opzegging, voortgezet voor aansluitende perioden van telkens één jaar.

### 3.7 TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN

#### BATEN

	2025	2024
	€	€
<b>Contributies en donaties</b>		
Contributies	17.352	20.257
Donaties en giften	4.432	6.126
	<u>21.784</u>	<u>26.383</u>
<b>Bijdragen fondsen</b>		
Adessium Foundation	50.000	22.733
Broeders van Huijbergen	5.000	2.500
Cordaid	35.882	25.000
Dioraphte	25.000	50.000
Fred Foundation	30.000	30.000
I. St. te A.	20.000	20.000
Kansfonds	100.000	125.000
Kansfonds - Franciscus	40.000	-
Kansfonds - Luisterkracht	-	24.449
Kerk in Actie	15.000	12.500
KNR - PIN	10.000	10.000
Maatschappij van Welstand	10.000	-
Oranje Fonds - Klaar voor de toekomst (Programmadeelname)	45.000	45.000
Oranje Fonds - Klaar voor de toekomst (Exploitatiefinanciering)	15.000	15.000
Oranje Fonds - Kwetsbare vrijwilligers	2.514	10.056
Stichting Rotterdam	31.500	25.000
	<u>434.896</u>	<u>417.238</u>
<b>Overige baten</b>		
Trainingen en cursussen	8.800	3.700
	<u>465.480</u>	<u>447.321</u>
	<u>465.480</u>	<u>447.321</u>

#### LASTEN

	2025	2024
	€	€
<b>Directe (project)kosten</b>		
Luisterkracht	-	45.170
Klaar voor de toekomst - Verduurzaming	45.000	-
Bijeenkomsten	15.992	10.323
Trainingen	17.780	13.114
Communicatie en publiciteit	17.991	8.155
Digitale infrastructuur	5.047	2.536
Overige activiteitenlasten	11.790	12.945
	<u>113.600</u>	<u>92.243</u>

	2025	2024
	€	€
<b>Personeelskosten</b>		
Lonen en salarissen	220.881	141.449
Sociale lasten	36.786	29.821
Pensioenpremies	26.700	19.615
Inhuur externe expertise	25.983	47.909
Extra personeelsinzet 'Leren en innovatie'	-	42.341
Overige personeelskosten	19.322	15.154
Toerekening personeelsinzet Klaar voor de Toekomst - Verduurzaming.	-45.000	-
	<u>284.672</u>	<u>296.289</u>
<b>Huisvestingskosten</b>		
Huurlasten	14.809	7.318
Schoonmaaklasten	2.065	2.065
Inventaris	72	549
	<u>16.946</u>	<u>9.932</u>
<b>Kantoorkosten</b>		
Kantoorbenodigdheden	189	1.198
ICT	2.642	809
Overige kantoorkosten	505	1.610
	<u>3.336</u>	<u>3.617</u>
<b>Algemene kosten</b>		
Bestuur en secretariaat	1.339	401
Accountantskosten	11.544	13.696
Administratiekosten	23.046	26.082
Salarisadministratie	1.140	1.580
Overige algemene kosten	730	438
	<u>37.799</u>	<u>42.197</u>
<b>Afschrijvingen</b>		
Afschrijvingskosten inventaris	1.067	1.068
	<u>1.067</u>	<u>1.068</u>
<b>Totaal</b>	<u><u>457.420</u></u>	<u><u>445.346</u></u>

### Toelichting

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar 2025 bedroeg 2,6 FTE (2024: 2,3).

Bestuursleden ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden.

#### ICT

Kosten voor digitale middelen en communicatie die direct samenhangen met de uitvoering van de doelstelling (zoals website, community-/CRM-omgeving en externe communicatie) worden verantwoord onder directe (project)kosten/activiteitenlasten. ICT-kosten voor interne bedrijfsvoering worden verantwoord onder kantoorkosten.

Stichting Landelijk Netwerk Door Aandacht Kracht (DAK), missionair diaconale beweging  
Utrecht

**FINANCIËLE BATEN EN LASTEN**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Rentebaten banken	2.851	-
<b>Financiële baten en lasten (saldo)</b>	<b><u>2.851</u></b>	<b><u>-</u></b>

Stichting Landelijk Netwerk Door Aandacht Kracht (DAK), missionair diaconale beweging  
Utrecht

### **3.8 OVERIGE TOELICHTINGEN**

#### **ONDERTEKENING**

Utrecht,

*Naam*

*Handtekening*

N. van Dijk (voorzitter)

E.C.G. Rommens (penningmeester)

N.T. van Berckel (secretaris)

J.H. Jansen (lid)

## **4 BIJLAGEN**

#### 4.1 BEGROTING

	<u>Begroting 2026</u>	<u>2025</u>	<u>Begroting 2025</u>
	€	€	€
Contributies en donaties	24.500	21.784	24.500
Bijdragen fondsen	409.634	434.896	438.000
Overige baten	-	8.800	-
<b>Som der baten</b>	<u>434.134</u>	<u>465.480</u>	<u>462.500</u>
<b>Lasten</b>			
Directe (project)kosten	86.294	113.600	51.500
Personeelskosten	327.600	284.672	357.650
Huisvestingskosten	12.592	16.946	10.750
Kantoorkosten	8.670	3.336	7.800
Algemene kosten	38.071	37.799	33.800
Afschrijvingen	500	1.067	1.000
<b>Som der lasten</b>	<u>473.727</u>	<u>457.420</u>	<u>462.500</u>
<b>Overschot/tekort</b>	<u>-39.593</u>	<u>8.060</u>	<u>-</u>
<b>Financiële baten en lasten</b>			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-	2.851	-
<b>Resultaat</b>	<u><u>-39.593</u></u>	<u><u>10.911</u></u>	<u><u>-</u></u>