

opkomen voor kwetsbare mensen

NETWERK

**dadk**



Het plezier van het  
samen optrekken

**Beleidsplan  
2021-2023**



# Inhoudsopgave



- 5 **Voorwoord**
- 7 **Inloophuizen, buurtpastoraat en straatpastoraat: een plek voor kwetsbare mensen**
- 8 Netwerk DAK: verbinden - versterken - vertegenwoordigen
- 9 **Analyse van het werkveld**
- 9 Context voor bezoekers: verontrustende ontwikkelingen in de samenleving
- 10 Context voor inloophuizen: een dynamische omgeving
- 12 Context voor Netwerk DAK
- 14 **De coronacrisis**
- 15 **Doelstellingen Netwerk DAK 2021 - 2023**
- 15 Doelstelling extern - wat betreft de inloophuizen, buurtpastoraat en straatpastoraat
- 16 Doelstelling intern - wat betreft Netwerk DAK
- 18 **Impact**
- 19 **Gegevens**



## Voorwoord

### **Dit is het beleidsplan van Netwerk DAK voor de periode 2021-2023.**

De missie van Netwerk DAK is verbinden, versterken, vertegenwoordigen. Netwerk DAK brengt en houdt lokale, autonome inloophuizen, buurtpastoraten en straatpastoraten met elkaar in contact. Netwerk DAK versterkt de steun aan kwetsbare mensen in onze samenleving en voorziet deze steun van energie. Netwerk DAK treedt daarnaast als belangenbehartiger op in het publieke domein: naar beleidsmakers, fondsen en anderen.



## Inloophuizen, buurtpastoraat en straatpastoraat: een plek voor kwetsbare mensen

**Inloophuizen, buurtpastoraat en straatpastoraat bieden een plek voor kwetsbare mensen in dorpen, wijken en stadscentra, mensen die elders buiten de boot vallen. Dat doen zij vanuit de overtuiging dat ieder mens telt, dat blijvende zorg voor elkaar nodig is en dat ieder mens een kans verdient.**

Ook als het een tweede, derde of nog latere kans is. Daarom zetten inloophuizen, buurtpastoraat en straatpastoraat in op verbinding, ontmoeting en ondersteuning. Verbinding van beroepskrachten en vrijwilligers met dak- en thuislozen, vluchtelingen, mensen met psychische problemen, eenzame wijkbewoners, alleenstaande moeders en anderen. Omdat zij zien dat in onze samenleving nog steeds mensen aan de kant worden geschoven, niet gezien worden, aan hun lot overgelaten.

Zij bieden hulp die past, en blijven naast mensen staan, ook als er weinig of geen perspectief is op verbetering van hun situatie. De relatie en de ontmoeting staan centraal: het plezier en de rijkdom van het samen optrekken.

Opkomen voor mensen en het met hen zoeken naar mogelijkheden om armoede en isolement te boven te komen is de kern van het werk. Van de DAK-leden werkt een derde deel alleen met vrijwilligers, een derde deel werkt met één beroepskracht, en een derde deel heeft meerdere beroepskrachten. In totaal gaat het om 160 beroepskrachten, 6.000 vrijwilligers en 20.000 bezoekers per week die elkaar ontmoeten en met elkaar optrekken.<sup>1</sup> Uniek in dit werkveld zijn de relaties tussen uiteenlopende mensen zo diep in de haarvaten van kerk en samenleving: arm en rijk, hoogopgeleid en laagopgeleid, uiteenlopende culturele achtergronden.

<sup>1</sup> Netwerk DAK is een stichting. De 110 organisaties ademen dezelfde inspiratie, maar zijn divers en zijn samen actief op 150 locaties. De jaaromzet varieert van € 10.000 tot € 1.000.000. De werkwijze van inloophuizen varieert van het aanbieden van twee inloophomenten per week door vrijwilligers, tot organisaties met 300 vrijwilligers die werken met 15 betaalde krachten op meerdere locaties. Sommigen ontvangen voornamelijk dak- en thuislozen, anderen voornamelijk eenzame ouderen. Bij de één is er een strakke scheiding tussen vrijwilligers en bezoekers. Bij de ander, bij buurtpastoraat bijvoorbeeld, is het een samen optrekken van vitale en kwetsbare wijkbewoners. De kerkelijke binding varieert.



## Analyse van het werkveld

8 Sinds de publicatie van 'Meer dan een dak' in 2017 lijken de inloophuizen, buurtpastoraat en straatpastoraat zichzelf meer als één samenhangend werkveld te zien. Het aantal bezoekers neemt toe, nieuwe projecten worden gestart, fondsenwerving en vrijwilligersbeleid worden beleidsmatig opgepakt, lokale samenwerking wordt steeds vanzelfsprekender en de organisaties presenteren zichzelf nadrukkelijker op internet. Daarmee zijn flinke stappen gezet op het vlak van innovatie, versterken van menskracht, publiciteit en nieuwe vormen van financiering. Onderwerpen waar in het beleidsplan 2018-2020 van Netwerk DAK aan werd gewerkt.

### Netwerk DAK: verbinden - versterken - vertegenwoordigen

Netwerk DAK is het netwerk van inloophuizen, buurtpastoraat en straatpastoraat. Netwerk DAK bundelt 150 locaties die gerund worden door 110 organisaties voor inloophuizen, buurtpastoraat en straatpastoraat, organisaties van klein tot groot.

Netwerk DAK verbindt, versterkt en vertegenwoordigt hen. Netwerk DAK organiseert uitwisseling, ondersteunt de organisaties met advies, versterkt kennis en kwaliteit en brengt het werk onder de aandacht bij verwante instellingen, fondsen en andere relevante maatschappelijke organisaties. Netwerk DAK stimuleert het meedoen en meepraten van bezoekers in een maatschappelijk kwetsbare positie in de veilige omgeving van inloophuizen, om zo meer ruimte te creëren in de samenleving voor gekwetste personen.

Vanaf 2018 is Netwerk DAK gegroeid van 120 naar 150 aangesloten werkplekken. Door werkbezoeken is het Netwerk DAK bekend bij de achterban en uit het toenemend aantal vragen om advies blijkt vertrouwen. Met de publicatie van 'Samen bouwen aan een dak' in 2019 gaf Netwerk DAK een handreiking voor het werken met kwetsbare vrijwilligers.

**Voorwaarde voor het formuleren van het beleidsplan 2021-2023 is het in kaart brengen en analyseren van de context van zowel de bezoekers, als van de inloopcentra, het wijkpastoraat en het straatpastoraat, als van Netwerk DAK.**

### Context voor bezoekers: verontrustende ontwikkelingen in de samenleving

Al voor de coronacrisis uitbrak waren er zorgen over de sociale problemen in de samenleving. Die problemen treffen de bezoekers van inloophuizen.

- Er tekent zich een groep burgers af met weinig opleiding, weinig kansen op de zekerheid van een baan, gezondheidsproblemen, beperkte kansen op de woningmarkt en beperkte mate van zelfredzaamheid. Mensen in armoede blijven vaak langdurig in die situatie zitten. Zij zweven op de rand en lopen grote kans dusdanige problemen te krijgen dat ze in een spiraal naar beneden duikelen.

- Sociale problemen stapelen zich op in wijken met veel sociale huurwoningen. Er zijn grote problemen op de woningmarkt en het aantal dak- en thuislozen is verontrustend toegenomen.<sup>2</sup>
- Veel burgers lopen vast in complexe regelgeving. De bureaucratie laat weinig ruimte voor maatwerk bij schrijnende situaties.
- De transities in het sociaal domein hebben deels voor betere aansluiting van hulpverlening gezorgd. Toch blijkt dat juist voor mensen in de meest complexe situaties, hulp ontbreekt. Een deel van deze mensen komt terecht bij inloophuizen en buurtpastoraat.
- Armoede gaat vaak samen met eenzaamheid, sociaal isolement en kleine sociale netwerken. Ook onder ouderen is eenzaamheid in de afgelopen jaren herkend als een wijdverbreid maatschappelijk probleem.

2 Aedes, 'Rapport Veerkracht van het corporatiebezit', 30 januari 2020.



- Beperkte zelfredzaamheid en kwetsbaarheid raken ook aan het onderwerp van levensvragen en zingeving. Het aanbod van kerken en geestelijk verzorgers in instellingen loopt terug. Hoger opgeleiden vinden hun weg hierin, bijvoorbeeld via internet. Mensen met een beperkt sociaal netwerk daarentegen blijven vaak alleen worstelen in hun zoektocht naar zingeving.

### Context voor inloophuizen: een dynamische omgeving

Deze dynamische maatschappelijke omgeving betekent dat er een breed aanbod is. Voor inloophuizen, buurtpastoraat en straatpastoraat geeft dit mooie kansen om zich vanuit een op samenwerking gerichte houding op hun kerntaken te concentreren. Dat vraagt wel om een duidelijke positionering van de werkplekken en een goed verhaal over de waarden die men wil uitdragen. Als landelijke organisatie ziet Netwerk DAK hier een belangrijke rol te vervullen: helder verwoorden van het belang van het werk van inloophuizen, buurtpastoraat en straatpastoraat, zodat hun positie

in het lokale veld kan worden versterkt in samenwerking met andere partijen en de continuïteit van deze werksoort kan worden geborgd voor de lange termijn. Inloophuizen, buurtpastoraat en straatpastoraat positioneren zich tussen andere sociale organisaties op de volgende onderwerpen:

#### • Kerkelijk netwerk

Veel lokale kerken zoeken naar vormen om van betekenis te zijn voor kwetsbare mensen in het dorp, de wijk of de stad. Veel kerken zijn betrokken bij het werk van inloopcentra door deze initiatieven te financieren, ondersteuning te bieden met vrijwilligers en bestuurders en door aandacht voor hun werk te creëren. Landelijk wordt een beweging zichtbaar in het werk van de missionaire en diaconale pioniersplekken. Er zijn vele raakvlakken en overlappen. Sommige DAK-leden zijn bijvoorbeeld tegelijk een pioniersplek. De kerkelijke achterban heeft een rijke traditie van zingeving, maar er is een vertaalslag nodig om daar in de wijk mee aan de slag te gaan.

#### • Presentiebenadering meer gemeengoed

De presentiebenadering, die erg belangrijk is in het werk van inloophuizen, buurtpastoraat en straatpastoraat, wordt meer gemeengoed binnen zorg en welzijn. Presentie als benadering is bijvoorbeeld onderdeel van het curriculum bij opleidingen sociaal werk. De werkwijze van straatpastores werd beschreven als voorbeeld voor

hulpverleners in de bemoezorg.<sup>3</sup> De reguliere hulpverlening probeert op deze wijze beter aansluiting te vinden op de complexe hulpvragen in onze samenleving.

#### • Burgerinitiatieven

Het aantal burgerinitiatieven in dorpen, wijken en steden groeit. Net als DAK-leden willen zij ontmoeting organiseren, werken aan sociale cohesie en mensen die aan de kant staan een plek willen geven. Deze initiatieven werken lokaal, dicht bij de mensen, praktisch. Ondanks dat veel van deze organisaties opkomen voor kwetsbare jongeren, alleenstaande

moeders en mensen in isolement, zien we juist ook bij deze initiatieven dat de meest kwetsbaren buiten de boot vallen.

#### • Eenzaamheid bestrijden

Daarnaast zijn er de maatjesprojecten in soorten en maten voor veel van de doelgroepen die ook inloophuizen bezoeken: voor eenzame ouderen, vluchtelingen, tienermoeders. Het is een effectieve aanpak die goed aansluit bij vrijwilligers die zich flexibel willen inzetten. Maatjesprojecten zoals 'Met je Hart' hebben binnen enkele

jaren een landelijke structuur opgezet om eenzaamheid te bestrijden via maatjesprojecten. De landelijke coalitie 'Eén tegen eenzaamheid' zet eenzaamheid nog meer op de kaart.

#### • Levensvragen en zingeving

Terwijl het traditioneel aanbod van zingeving vanuit kerken en geestelijk verzorgers in de instellingen onder druk staat, zijn er op dit moment nieuwe partijen die zich op dit terrein begeven. Het maatschappelijk werk

<sup>3</sup> VU medisch centrum, 'Handreiking Zorgmijding 2018'.



organiseert groepen rouwverwerking. Centra voor levensvragen zijn actief in het hele land<sup>4</sup>. Ook inloophuizen hebben een eigen aanbod voor bezoekers: stilteplekken, herdenking bij overlijden, pastores die regelmatig aanwezig zijn om groepsgewijs of individueel pastorale gesprekken te voeren.

elders buiten beeld blijven. Tegelijk is er voortdurend druk op lokale overheden om te bezuinigen en keuzes te maken, wat druk legt op inloophuizen om de waarde van hun werk duidelijk voor het voetlicht te brengen. Financiering door de gemeente gaat doorgaans gepaard met meer samenwerking met andere partijen in stad en buurt.

Netwerk DAK is blij dat Fonds Franciscus met het versterkingsprogramma 2020-2021 ondersteuning biedt aan zeventig van de inloophuizen. Netwerk DAK werkt nauw samen met Fonds Franciscus. Voor de achterban is het belangrijk dat de rollen duidelijk blijven. Dankzij financiële bijdragen van Stichting Rotterdam en Dioraphte krijgen vijf inloophuizen in 2020-2022 via Netwerk DAK intensieve ondersteuning op maat. De daarbij opgedane kennis wordt vervolgens door Netwerk DAK weer ingezet voor andere organisaties die willen groeien.

Netwerk DAK is aangesloten bij het Beraad Grote Steden en het Landelijk Katholiek Diaconaal Beraad.

12

## Financiering

Inloophuizen, buurtpastoraat en straatpastoraat ontvangen hun inkomsten vanuit kerken, vermogensfondsen, lokale overheid, bedrijven, particulieren en opbrengsten uit activiteiten. Een mix van verschillende vormen van financiering is wenselijk om weerbaar te zijn bij bezuinigingen. Belangrijk zijn de fondsen die van oudsher het kerkelijk presentiewerk financieren. Fondsenwerving kost echter veel tijd<sup>5</sup> en dat wordt als een knelpunt ervaren. Netwerk DAK ondersteunt bij de fondsenwerving. Lokale overheden zijn steeds vaker bereid om het werk van inloophuizen, buurtpastoraat en straatpastoraat te financieren, vanuit de waardering voor wat wordt gedaan voor mensen die

## Context voor Netwerk DAK

### Fondsen

Als koepel werkt Netwerk DAK intensief samen met de fondsverstrekende organisaties en kan haar werk doen dankzij hun bijdragen. Deze samenwerking wordt gekenmerkt door een open en constructieve houding, met aandacht voor de verschillende verantwoordelijkheden en rollen. Netwerk DAK ontvangt financiële steun van de volgende fondsen: Dioraphte, Kansfonds/Fonds Franciscus, I. St te A, Kerk in Actie, Oranjefonds, PIN - gezamenlijke religieuzen in Nederland, SIOC, Stichting Rotterdam.

### Kerkelijke netwerken

Landelijk trekt Netwerk DAK op met kerkelijke bewegingen die zich inzetten voor mensen in kwetsbare posities en kennis en ervaring delen. Wat geloven betreft staat Netwerk DAK voor een open en dialogische houding. In 2018 en 2019 is er contact geweest met landelijke initiatieven zoals de pioniersplekken, Kerk in de buurt, Knooppunt Kerken en Armoede en Kerk in Actie. Er zijn gedeelde idealen en Netwerk DAK wil samenwerken en kennis delen waar mogelijk.

13

<sup>4</sup> Centra voor Levensvragen bieden in het hele land geestelijke verzorging aan mensen thuis en geven onderwijs en training aan professionals en vrijwilligers.

<sup>5</sup> Zie het onderzoek 'Van Project- naar programmafianciering', Suzanne Kooij, 2015.

## De coronacrisis

**In maart 2020 deed het coronavirus zijn intrede in Nederland. De crisismaatregelen maakten dat de inloophuizen hun deuren moesten sluiten. Onverwijd zochten de inloophuizen naar andere manieren om met hun bezoekers in contact te blijven.**

Netwerk DAK richtte een Noodfonds op om noodhulp mogelijk te maken aan dak- en thuislozen en geïsoleerde mensen die buiten formele regelingen vielen. De zwakste groepen hebben in het begin de grootste klappen gehad.<sup>6</sup> Naast deze praktische noodhulp maakten de inloophuizen dankbaar gebruik van de adviezen en de ondersteuning die Netwerk DAK bood. De investering in de achterban via talloze werkbezoeken in de afgelopen jaren kwam nu bijzonder goed van pas: de organisaties wisten Netwerk DAK te vinden met hun vragen en van de adviezen is veelvuldig gebruik gemaakt. De coronacrisis tekent de context van het werkveld de komende jaren. We houden rekening met een economische recessie, toenemende werkloosheid,

nieuwe groepen die in de knel komen. Er zijn signalen dat gemeenten het financieel moeilijk krijgen en voor het sociaal domein impactvolle keuzes zullen moeten maken.

Er zijn hoopvolle geluiden: oproepen van alle kanten om de samenleving duurzamer en socialer uit de crisis te laten komen. Dit vraagt om nieuwe gedachten, nieuwe structuren, nieuw beleid. Netwerk DAK ziet aan de ene kant het risico dat meer mensen een beroep gaan doen op de inloophuizen. Aan de andere kant zijn er wellicht kansen en mogelijkheden om samen met andere groepen te pleiten voor een samenleving waar niemand buiten de boot valt. Inloophuizen willen immers niet 'dweilen met de kraan open'. Netwerk DAK wil de stem laten horen van degenen die het meest in de knel komen. Juist nu, nu alles in beweging komt.

## Doelstellingen Netwerk DAK 2021 - 2023

### Doelstelling extern - wat betreft de inloophuizen, buurtpastoraat en straatpastoraat

- Meer kwetsbare mensen vinden een plek waar ze zich veilig voelen en een oog en een oor waar ze zich gezien en gehoord weten.
- Inloophuizen, buurtpastoraat en straatpastoraat hebben voldoende bestuurskracht en capaciteit (professionals en vrijwilligers) en zijn voldoende bekend. Netwerk DAK kan ondersteunen bij vrijwilligersbeleid en PR.
- Inloophuizen, buurtpastoraat en straatpastoraat hebben voldoende financiële middelen om hun activiteiten uit te voeren en verder te ontwikkelen. Financiering wordt verkregen van de lokale overheid, kerken, (lokale) fondsen, donateurs en alternatieve vormen. Netwerk DAK kan ondersteunen bij fondsenwerving.
- Inloophuizen, buurtpastoraat en straatpastoraat kunnen hun toegevoegde waarde duidelijk maken in het lokale netwerk van kerken, hulpverlening, andere samenwerkingspartners

en de lokale overheid. Netwerk DAK kan ondersteunen bij het verhelderen van de eigen identiteit.

- Meer inloophuizen hebben een breed ondersteuningsaanbod voor kwetsbare mensen die worstelen met levensvragen en zingeving. Dat is een aanbod van activiteiten en van huisbezoeken. Vraag en aanbod zijn goed op elkaar afgestemd: mensen met levensvragen weten de inloophuizen, het buurtpastoraat en straatpastoraat te vinden waar activiteiten zijn op dit gebied. Netwerk DAK kan helpen in een pilot rond levensvragen.
- De rol en de stem van bezoekers en vrijwilligers in een kwetsbare maatschappelijke situatie komt beter tot zijn recht. Deze stem wordt gehoord door beleidsmakers en mensen met invloed. Netwerk DAK kan helpen met de verbinding met de beleidsmakers.
- De samenwerking en het netwerk van inloophuizen, buurtpastoraat en straatpastoraat wordt verder versterkt en is gericht op het van elkaar leren en elkaar versterken.

<sup>6</sup> Tijdelijke Werkgroep Sociale Impact, 'Verslag Werkgroep Sociale Impact van de Coronacrisis'.





Deze doelstellingen en de manier waarop we resultaten willen meten worden concreet gemaakt in de projecten van Netwerk DAK voor de beleidsperiode 2021-2023.

### Doelstelling intern - wat betreft Netwerk DAK

- Netwerk DAK blijft staan ten dienste van de 150 aangesloten inloophuizen, buurtpastoraat en straatpastoraat. De aangesloten organisaties zijn eigenaar van het netwerk en versterken elkaar door het delen van nieuwe initiatieven, projecten, methoden en theorieën.
- Netwerk DAK wordt steeds meer gezien als een brancheorganisatie, die werkt aan kwaliteit, vindbaarheid en zichtbaarheid van het werk van inloophuizen, buurtpastoraat en straatpastoraat. Netwerk DAK vertegenwoordigt dit werk naar landelijke samenwerkingspartners.

- Netwerk DAK signaleert knelpunten die bij meerdere organisaties voorkomen en ontwikkelt vervolgens een aanbod dat past. Denk bij voorbeeld aan het vinden van voldoende inkomsten, het werven van vrijwilligers en PR.
- Netwerk DAK organiseert uitwisseling rond presentie, empowerment en de gedeelde christelijke waarden. Deze uitwisseling leidt tot een duidelijkere formulering van de toegevoegde waarde en de eigen identiteit van het werk.
- Netwerk DAK is proactief in nieuwspromotie in landelijke media en op sociale media. Daarmee ondersteunt zij inloophuizen, buurtpastoraat en straatpastoraat om zich beter bekend te maken.
- Netwerk DAK treedt in toenemende mate op als belangenbehartiger van het werkveld richting landelijke en lokale bestuurders en beleidsmakers. Netwerk DAK ontwikkelt een aanpak om verbinding met beleidsmakers te maken en stem te geven aan kwetsbare groepen in de inloophuizen, buurtpastoraat en straatpastoraat.

- Landelijke organisaties zoeken via Netwerk DAK contact met de lokale inloophuizen. Bijvoorbeeld om slaapzakken voor daklozen te verspreiden.
- Het aantal aangesloten organisaties is gegroeid, zodat meer organisaties deel uit maken van het werk van verbinden, versterken en vertegenwoordigen.
- Netwerk DAK houdt intern de kwaliteit op peil en blijft adequaat reageren op maatschappelijke ontwikkelingen. Netwerk DAK is een flexibele organisatie met een kleine deskundige staf en een flexibele schil van professionals waar een beroep op wordt gedaan.
- Netwerk DAK werkt aan een bredere structurele en solide financiële basis om de proactieve en ondersteunende rol op te kunnen blijven pakken. Daarom wordt met een groter aantal fondsen een duurzame relatie opgebouwd die het werk van Netwerk DAK voor langere tijd willen steunen.
- Netwerk DAK werkt samen met kennispartners om met onderzoek het werkveld inhoudelijk te voeden en te versterken.

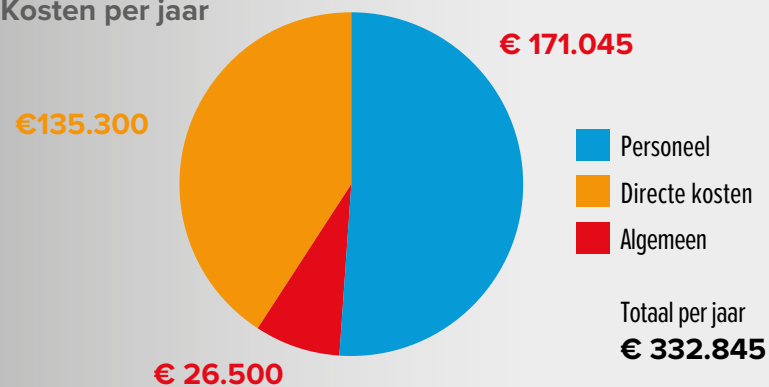
## Impact

Het ideaal is dat minder mensen buiten de boot vallen, dat inloophuizen overbodig worden en dat samen optrekken vanzelfsprekend wordt. Tot die tijd is de beoogde impact van het werk van Netwerk DAK in 2021-2023 als volgt:

- Het werk van inloophuizen, buurtpastoraat en straatpastoraat is breed bekend als een beweging van arm en rijk, hoog- en laagopgeleid, van mensen met uiteenlopende culturele achtergrond die met elkaar optrekken en die inclusie in de praktijk brengen. Het plezier en de rijkdom van het samen optrekken is ook buiten de inloophuizen bekend. Meer mensen sluiten zich hierbij aan en werken mee aan het ideaal van een samenleving waar ruimte is voor gekwetste mensen en dat brengen zij door ontmoeting in praktijk.
- De rol en de stem van bezoekers en vrijwilligers in een kwetsbare maatschappelijke situatie komt beter tot zijn recht. Deze stem wordt gehoord door bestuurders en beleidsmakers.

- Meer kwetsbare mensen vinden een plek, een oog en een oor waar ze zich gekend weten en veilig voelen. Zij kunnen niet alleen voor een luisterend oor en materiële ondersteuning, maar ook met levensvragen terecht bij inloophuizen, buurtpastoraat en straatpastoraat. Vraag en aanbod zijn goed op elkaar afgestemd: mensen met levensvragen weten de activiteiten die worden aangeboden op dit gebied te vinden.
- Inloophuizen, buurtpastoraat en straatpastoraat nemen hun rol in het netwerk van lokale kerken, hulpverlening, andere samenwerkingspartners en de lokale overheid, waarin zij hun eigenheid en toegevoegde waarde helder maken. Zij hebben voldoende menskracht om hun activiteiten uit te voeren en verder te ontwikkelen. Dit geldt zowel voor bestuursleden, beroepskrachten als vrijwilligers. Daarnaast hebben zij voldoende middelen om hun activiteiten uit te voeren en verder te ontwikkelen. Financiering wordt verkregen van de lokale overheid, kerken, (lokale) fondsen, donateurs en alternatieve vormen.

### Kosten per jaar



- Netwerk DAK functioneert steeds meer als de brancheorganisatie van de 150 inloophuizen, buurtpastoraat en straatpastoraat. Netwerk DAK bevordert kwaliteit, een heldere identiteit en vakmanschap bij de aangesloten organisaties. Netwerk DAK ondersteunt leden in het hoorbaar maken van de stem van mensen in een maatschappelijk kwetsbare positie, en ondersteunt verbinding van zowel landelijke als lokale netwerken en partners.

### Bestuursleden

**Paul van Hattem**

voorzitter

**Simon Brussel**

penningmeester

**Piet Kuijper**

secretaris

**Norbert van Berckel**

bestuurslid

**Ton Bervoets**

bestuurslid

### Medewerkers

**Helma Hurkens**

coördinator | 28 uur

**Meta Floor**

stafmedewerker | 16 uur

**Jack de Koster**

stafmedewerker | 16 uur

**Jasmijn Olk**

medewerker secretariaat  
en communicatie | 16 uur

### Netwerk DAK is een stichting met ANBI-erkenning

KvK-nummer: 30236372

RSI-nummer: 819028204

The page features decorative geometric shapes in the top-left and bottom-right corners. The top-left corner consists of overlapping triangles in shades of brown, blue, and orange. The bottom-right corner features overlapping triangles in shades of grey, orange, and red.

## **Stichting Netwerk DAK**

Mariahoek 17

3511 GX Utrecht

06 37 192 976

[Info@netwerkdak.nl](mailto:Info@netwerkdak.nl)

[www.netwerkdak.nl](http://www.netwerkdak.nl)

Kvk 30236372

Iban NL19INGB0005995248